

讲演 17:

与时俱进，转型升级老工业基地 ——打造杭州人本科技创新产业园

人本集团杭州轴承集团有限公司总经理 陈荣灿

人本集团创立于 1991 年，是一家专业生产轴承的民营制造企业，兼营机电贸易，零售超市等产业。经过 20 多年发展，人本集团现已形成温州、杭州、上海等七大轴承生产基地，拥有几十家轴承成品及配件制造企业，生产内径从 1.5mm 至 4000mm 范围内的各类轴承三万余种，年生产能力达 6.5 亿套，2011 年完成销售额 90.2 亿元，其中轴承销售额 48.9 亿元，利税 5.12 亿元，现有员工 1.7 万人，是中国最大的轴承生产企业之一和中国轴承行业排头兵企业。

杭州轴承集团有限公司（前身为杭州轴承厂），始建于 1958 年，是国家机械工业重点国有企业，由于连年亏损，1999 年，经杭州市人民政府批准，以整体购并形式成为人本集团公司的全资子公司。

杭州轴承集团公司位于杭州下城区，是原杭州规划的老工业区，占地面积约 10 万平方米，建筑面积约 7 万余平方米。集团拥有八家轴承和轴承配件制造公司，一家轴承设备制造公司和相关配套公司。主要生产深沟球轴承、调心球轴承、圆柱、圆锥滚子轴承等五大类近千种轴承产品，主要为工业电机、汽车、家电、工程机械、冶金等行业提供配套服务，产品替代进口。至 2011 年底，杭州轴承集团资产总额 11.78 亿元，轴承销售额达到 4.9 亿元，利税为 1.27 亿元。

随着杭州城市发展规模和范围不断扩大，原规划的老工业城区成了城市新的中心城区，已不能适应现代城市发展的需要。根据城市规划，同时为更好的保护工业遗存，加快杭州工业产业升级和集聚发展，根据省委、省政府有关规划意见，2012 年 2 月当地政府批复积极支持杭州轴承集团公司打造“人本科技创新产业

园”。园区将分三期建设，总投资为 5.5 亿元，建成后新增产值 100 亿元。

根据批复园区将分三大功能区块：高端制造和工业设计，总部研发和配套管理，电子商务和物流区块。重点发展高端装备、新一代信息技术、节能环保等战略性新兴产业，积极引进浙商回归企业，由总部、研发、电子信息、节能环保、工业设计、物联网等各类企业构成，形成基础设施完善、环境优美的特色工业园区。

一、园区定位

高端集聚。发挥企业已有的领先优势，加大高端轴承产品的研发投入，建设企业的技术研发中心，高新技术企业孵化器平台，以高速数控设备轴承、高速高精度冶金轴承、新型纺织机械轴承等国家重点产品为研发和产业化方向，推动企业的转型升级。加强与国内外一流的轴承企业的交流，集聚先进技术和生产工艺，以点带面，实现华东地区轴承产业的集聚效应。

升级产业。结合杭州市产业发展的战略决策，结合区域产业结构的调整和转型升级，提升地块的产业等级，园区将从制造生产逐步向研发、设计、创意等为主，创造条件吸引国内外大企业非纯制造功能的产业落户园区，打造国际化的总部经济区块。

集约发展。利用主城区的区位优势，提高土地集约节约利用水平，以知识密集型、技术密集型和服务创新型企业集聚为目标，提高单位面积投入产出比，达到经济效益、社会效益、生态效益和谐发展。

二、建园原则

腾笼换鸟，提升产业。随着经济发展，园区将保留并做强一部分高端传统的轴承制造产业，优化升级轴承产业。引进先进生产力，实现经济转型，发展总部经济、研发、设计、电子商务、节能环保等产业，把一般性生产加工产业逐步转

移出去，达到“腾笼换鸟、产业升级”的目的。

培育品牌，提高效益。轴承作为新兴产业中高端装备制造业的重要基础零部件，将成为国家重点鼓励发展的产业。人本集团将充分利用人本 C&U 品牌和在 中国轴承行业的地位，抓住发展机遇，加快企业品牌的培育，推动人本产业升级 换代，提高单位面积产出效益，增加对地方经济的贡献。

节能减排，低碳经营。通过加大研发力度，改进生产工艺，淘汰低端轴承产 品，加快中高端轴承产品的研发生产，达到节能减排的目标。同时，园区规划将 吸引高端装备制造业、新一代信息技术、节能环保等战略性新兴产业，促进资源 节约型和环境友好型社会建设。

增加就业，集聚高才。企业发展，不仅要提高经济效益，同时也要注意社会 效益的提高。现代科技产业园将通过平台、品牌和产业优势吸引和聚集高端人才 的优势，通过人才的聚集，推动产业集聚，从而提供就业机会，为社会稳定和谐 发展作出贡献。

三、建园意义

“十二五”是我国重大装备制造业快速发展的时期，但目前与其配套的部分 高端轴承依然依赖进口，这成为国家重大装备发展的瓶颈。因此通过建设科技创 新产业园，通过集聚轴承高端产业设计，研发和制造，使得轴承企业优化升级， 加快产业结构的调整，培育企业更具有国际竞争力，从而有利于突破制约国家重 大装备发展的瓶颈。

通过腾笼换鸟、产业升级，着重发展与建设企业技术研发平台，运用这一平 台，加强轴承基础理论和轴承行业共性技术的研发，特别要在产品开发前期新结 构、新技术的基础研究、应用研究和工程开发研究，为集团各区域的企业提供产 品工程分析、产品优化设计、轴承材料应用、检测试验技术和轴承标准化等方面 的服务。

保护工业遗存。工业遗存是人类发展过程中的宝贵财富，随着城市化建设进程的不断扩大，原来规划在郊区的工业企业已属于市中心城区的范围，部份生产性场地需要外迁。建设园区通过创新性设计，充分利用原有的工业遗存，并对其融入新的元素，美化、优化环境，与园区周边的环境相融合。传承规划历史格局和空间机理，与现代城市发展共生共长，保护历史的延续和再利用，园区将合理利用企业存量资产、空置楼宇，修复完善工业遗存，既能保护好具有多重价值的工业遗存，又能合理利用土地，使土地利用率和经济效益产出最大化。

园区将深入贯彻落实科学发展观，坚持走新型工业化道路，促进科技成果的有效转化，建立以企业为主体，以市场为导向，以人才为核心，以产业化为目的，以公共研发体系为平台的创新体系，为中国轴承行业的发展和强大尽一份自己的力量。